

## 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-02-27  
Kėdainiai

### I. BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

#### 1.1. Kontaktiniai duomenys

Pavadinimas:	UAB "Kėdbusas" (toliau – Bendrovė)
Įmonės kodas:	161229484
Buveinė:	J. Basanavičiaus g. 93, LT-57354, Kėdainiai
Registravimo data ir vieta:	1992 m. kovo 9 d., Kėdainiai
Įregistravimo pažymėjimo Nr.:	068379
Filialai ir atstovybės:	Bendrovė filialų ir atstovybių neturi
Telefono numeris:	(8 347) 7 12 53
Elektroninio pašto adresas:	<a href="mailto:info@kedbusas.lt">info@kedbusas.lt</a>
Interneto svetainės adresas:	<a href="http://www.kedbusas.lt">www.kedbusas.lt</a>
Direktorius	Remigijus Naujokas

#### 1.2. Įstatinis kapitalas, akcininkai, akcijų įsigijimas

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius, vnt.	Nominali vertė, Eur	Įstatinis kapitalas, Eur
Paprastosios vardinės akcijos	324 747	2,90	941 766

Per 2022 m. Bendrovės akcijų skaičius nepakito. Visos akcijos priklauso vienam akcininkui – Kėdainių rajono savivaldybei. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė savų akcijų neįsigijo ir neperleido jų kitiems.

## II. OBJEKTYVI BENDROVĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA, PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ IR NEAPIBRĖŽTUMŲ, SU KURIAIS BENDROVĖ SUSIDURIA, APIBŪDINIMAS

#### 2.1. Bendrovės būklė

Bendrovė vykdo viešųjų paslaugų įsipareigojimus visuomenei pagal viešųjų paslaugų teikimo sutartį su Kėdainių rajono savivaldybės administracija.

Pagrindinė įmonės veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais ir užsakomaisiais reisais. Bendrovė 2022 m. keleivių vežimo

paslaugas teikė savivaldybės patvirtintais 6 maršrutais mieste ir 23 maršrutais priemiestyje. Pagrindiniai bendrovės klientai yra moksleiviai, mažas ir vidutinės pajamas gaunantys vartotojai bei socialiai remtini asmenys. Bendrovė veža keleivius ir vykdo užsakomuosius reisus.

Kita veikla – kitų įmonių autobusų įvažiavimai į autobusų stoties teritoriją, informacijos stotelėse priežiūra, autobusų nuoma, laisvų patalpų nuoma, reklama, prekybos vietų nuoma ūkininkams, automobilių parkavimas.

Bendrovės transporto parką sudaro 42 autobusai. Žemiau esančioje lentelėje yra pateiktas vidutinis autobusų amžius 2022 m. gruodžio 31 d.

Markė	Kiekis, vnt.	Vidutinis amžius, metais
VW CRAFTER ALTAS (EURO 6)	1	5
VW CRAFTER ALTAS (EURO 6)	4	6
MERCEDES BENZ (EURO 6)	1	8
TEMSA (EURO 5)	4	10
FIAT DUCATO (EURO 5)	1	11
INDRAC IVECO (EURO 5)	4	12
OTOKAR VECTIO (EURO 4)	1	13
VDL BERKHOF (EURO 5+)	10	17,4
VDL BERKHOF (EURO 4)	1	17
VOLSWAGEN	7	14
MERCEDES BENZ	5	14
BOVA	1	20
NEOPLAN	1	21
DAF SB 3000	1	23
<b>Iš viso:</b>	<b>42</b>	<b>13.6</b>

2022 m. gruodžio 31 d. Bendrovė faktiškai eksploatavo 42 autobusus. Miesto maršrutus aptarnavo 15 autobusų, priemiestinius maršrutus – 21 autobusas, kiti yra rezerve arba planiniame remonte.

Vykdamas Bendrovės strateginį planą per 2022 m. buvo įsigyti 4 naudoti autobusai:

- 2 autobusai 42/40 sėdimų vietų (dideli);
- 2 autobusai 17 sėdimų vietų (mikro).

Autobusai įsigyti Bendrovės lėšomis už 125,4 tūkst. Eur.

Taip pat, ūkio ir tiekimo reikmėms, įsigytas automobilis markės VW CADDY už 9,7 tūkst. Eur. Įsipareigojimų bankui per 2022 m. neturėjome.

Bendrovė 1 autobusą perdavė kaip paramą Ukrainai (Zaporožės srities Melitopolio miesto tarybos vykdomajam komitetui) per Asociaciją „Lietuvos žurnalistų autoklubas“ (paramos gavėjui).

Per ataskaitinį laikotarpį nurašyti 6 autobusai ir 1 sunkvežimis. Įstatymų nustatyta tvarka nudėvėtos transporto priemonės utilizuotos.

Bendrovė stengiasi mažinti turimo transporto priemonių markių ir modifikacijų įvairovę, bet ji dar išlieka gana didelė.

Siekdama atnaujinti autobusų parką (mažinti oro užterštumą, sąnaudas, didinti keleiviams paslaugų patrauklumą) Bendrovė su Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra 2022 m. sausį pasirašė „Projektų finansavimo klimato kaitos programos lėšomis teikiant subsidiją sutartį“ Tai klimato kaitos programos lėšomis projektui Bendrovės autobusų parko atnaujinimas įsigyjant du naujus žemagrindžius elektra varomus autobusus“ įgyvendinti. APVA įsipareigoja skirti 423,4 tūkst. Eur subsidiją (60 procentų), kita dalis 282,3 tūkst. Eur ir 148,2 tūkst. Eur PVM Bendrovės lėšos su 3 m. įsipareigojimais bankui. Autobusų pirkimas paskelbtas.

LR Vyriausybė nuo 2022 m. gegužės 1 d. atšaukė daugiau nei dvejus metus galiojusią ekstremaliąją situaciją dėl COVID-19. 2022 m. eigoje dėl sumažėjusio keleivių skaičiaus nepavyko sugrąžinti sumažintų, kai kurių priemiestinių maršrutų nutrauktų reisų į 2019 m. lygį, tai priemiestinis maršrutas Nr.54(1) Kėdainiai-Pernarava-Žostautai (šeštadieninis). 2022 m. autobusų nuvažiuota rida sudarė 1 376,8 tūkst. kilometrų, palyginti su 2021 m., padidėjo 11,1 proc. Tam įtakos turėjo pasibaigusi ekstremalioji situacija.

Bendrovė per 2022 m. pervežė 1 394,6 tūkst. keleivių. Bendras keleivių srautas per 2022 m. palyginus su 2021 m. padidėjo 354,1 tūkst. keleivių, tačiau lyginant su iki pandeminiiais 2019 m. keleivių skaičius 33,2 procentais arba 697 tūkst. yra mažesnis. Nors ekstremali situacija 2022 m. pasibaigė, bet keleiviai mieliau rinkosi kelionę nuosavais automobiliais ir kitais būdais. Miesto maršrutuose, palyginti su iki pandeminiiais metais, keleivių skaičius sumažėjo 535 tūkst. keleivių. Priemiestiniuose maršrutuose keleivių skaičius 2022 m. 162,9 tūkst. mažesnis.

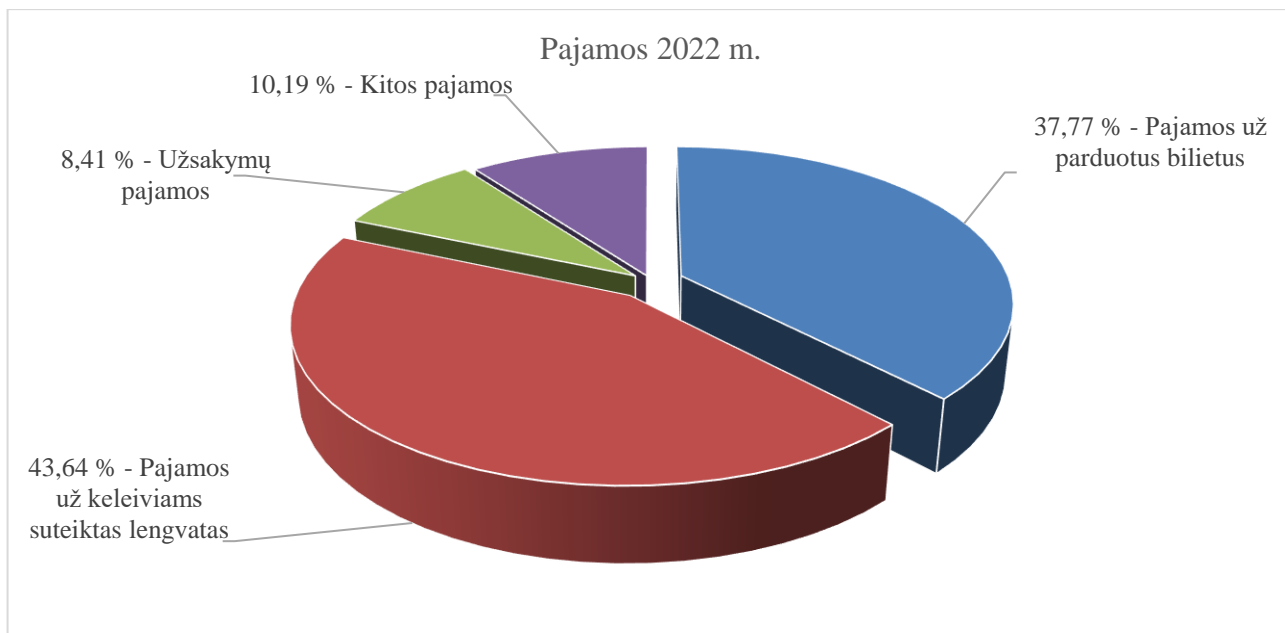
Bendrovės apyvarta per ataskaitinį laikotarpį sudarė 1 927,8 tūkst. Eur (pajamos – 973,8 tūkst. Eur, kompensacija už patirtus nuostolius vykdant keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo įsipareigojimus – 954,0 tūkst. Eur ).

## **2.2. Veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga**

Visos veiklos pajamos per 2022 m. sudarė 973,8 tūkst. Eur. Sąnaudos per tą patį laikotarpį – 1 885,9 tūkst. Eur (1 885,9 – 954,0 (*kompensacija už patirtus nuostolius*) = 931,9 tūkst. Eur.).

2022 m. gruodžio 12 d. Nr.NVP-797 papildomu susitarimu Nr.9, kuris buvo pasirašytas prie pagrindinės 2020 m. kovo 23 d. viešųjų paslaugų teikimo vežti keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais ir nuostolių kompensavimo sutarties Nr. VP-301, Kėdainių rajono savivaldybė planavo kompensuoti iki 900,3 tūkst. Eur Bendrovės patirtų nuostolių. Faktinė visuomenei būtinų maršrutų nuostolių kompensacijos suma sudarė 954,0 tūkst. Eur. Ši suma įvertinama į apskaitą kaip panaudota dotacija ir bendrovė ją apskaičiavo pelno (nuostolių) ataskaitoje mažindama sąnaudas.

**Bendrovės veiklos pajamų pasiskirstymas per 2022 m. parodytas diagramoje:**



Iš pateiktos diagramos matyti, kad pajamos už keleiviams suteiktas lengvatas arba kompensacija už transporto lengvatomis besinaudojančius keleivius sudaro 43,64 procentų arba 424,9 tūkst. Eur Bendrovės pajamų, t. y. pagal:

- LR transporto lengvatų įstatymą – 143,0 tūkst. Eur;

- Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimą „Dėl nemokamo mokinių vežimo (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais Kėdainių rajono savivaldybėje“ ir karo pabėgėlius – 281,9 tūkst. Eur.

Kėdainių rajono savivaldybės tarybai priėmus sprendimą „Dėl nemokamo vežimo vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo autobusų maršrutais Kėdainių rajono savivaldybėje“ 2022 m. balandžio 15 d. Nr.TS-90 užsieniečius, pasitraukusius iš Ukrainos dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų, vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo autobusų maršrutais vežti nemokamai (*LR Vyriausybės nutarimu Nr.224 2022 m. kovo 16 d., laikinoji apsauga Lietuvos Respublikoje suteikta nuo 2022-03-04 iki 2024 -03-03*), išlaidos patirtos dėl šių asmenų vežimo yra kompensuojamos iš Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto.

Tradicinės Europos judumo savaitės - diena be automobilio, kuri skelbiama rugsėjo 22 d. Bendrovė suteikė galimybę visiems keleiviams miesto ir priemiestiniu viešuoju transportu važiuoti nemokamai.

Per 2022 m. Bendrovės pajamos, gaunamos iš keleivių vežimo palyginus su 2021 m., padidėjo 258,5 tūkst. Eur. Vis dėlto, vertinant miesto maršrutus, pastebėtina, kad miesto maršrutų pajamos 2022 m. palyginus su 2021 m. padidėjo 130 Eur. Priemiestinių maršrutų – 96,9 tūkst. Eur didesnės. Darytina išvada, kad keleiviai po ekstremaliosios situacijos ir karantino palaiapsniui sugrįžta į viešąjį transportą.

*(Keleivių vežimo reguliariais reisais pajamoms taikomas 9 proc. PVM tarifas.)*

Kitos pajamos per 2022 m. sudaro 99,2 tūkst. Eur. Šias pajamas Bendrovė gauna už kitų bendrovių įvažiavimus į autobusų stotį, reklamą, patalpų ir stovėjimo aikštelės nuomą.

**Pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti lentelėje.**

Finansiniai ekonominiai rodikliai	Ataskaitiniai		Pokytis	
	2022 m.	2021 m.	Tūkst.	%
Pervežta keleivių, tūkst. keleivių	1394,6	1040,5	354,1	34,0
Bendra autobusų rida, tūkst. km	1376,8	1241,3	135,5	10,9
<b>Ūkinės veiklos pajamos iš viso, tūkst. Eur</b>	<b>973,77</b>	<b>677,2</b>	<b>296,6</b>	<b>43,8</b>
<b>Pagrindinės veiklos pajamos iš viso, tūkst. Eur</b>	<b>874,6</b>	<b>616,1</b>	<b>258,5</b>	<b>42,0</b>
- miesto maršrutų	552,0	422,0	130,0	30,8
- priemiestinių maršrutų	240,7	143,8	96,9	67,4
- užsakymų	81,9	50,3	31,6	62,8
<b>Kitos pajamos, tūkst. Eur</b>	<b>99,2</b>	<b>61,1</b>	<b>38,1</b>	<b>62,4</b>
<b>Visos veiklos sąnaudos, tūkst. Eur</b>	<b>1885,93</b>	<b>1465,0</b>	<b>421,0</b>	<b>28,7</b>
<b>Nuostolių kompensuota iš viso, tūkst. Eur, iš jų:</b>	<b>954,0</b>	<b>810,2</b>	<b>143,8</b>	<b>x</b>
miesto maršrutuose	456,0	413,3	42,7	x
priemiestiniuose maršrutuose	498,0	396,9	101,1	x
<b>Veiklos pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą, tūkst. Eur</b>	<b>41,84</b>	<b>22,5</b>	<b>19,4</b>	<b>x</b>
<b>Pagrindinės veiklos pajamos 1/km, Eur</b>	<b>0,64</b>	<b>0,50</b>	<b>0,14</b>	<b>28,0</b>

Pagrindinės veiklos – keleivių vežimo – sąnaudos 2022 m. padidėjo 409,6 tūkst. Eur, arba 28,6 proc. Lyginant gautas sąnaudas per 2022 ir 2021 metus reikėtų įvertinti LR Vyriausybės suteiktą subsidiją darbo užmokesčiui už darbo vietų išsaugojimą 2021 m. - 20,2 tūkst. Eur. Šia suma 2021 metų sąnaudos buvo sumažintos. Realus sąnaudų pokytis, didėjimas būtų 389,4 tūkst. Eur

**Sąnaudų rodikliai pateikti lentelėje.**

Sąnaudų rodikliai	Ataskaitiniai metai		Pokytis	
	2022 m.	2021 m.	Tūkst. Eur	%
<b>Pagrindinės veiklos sąnaudos iš viso, tūkst. Eur</b> <i>(tiesioginių ir netiesioginių sąnaudų suma)</i>	<b>1841,50</b>	<b>1431,9</b>	<b>409,6</b>	<b>28,6</b>
<b>Tiesioginės sąnaudos, iš viso:</b>	<b>1298,0</b>	<b>991,3</b>	<b>306,7</b>	<b>30,9</b>
<b>Materialinės sąnaudos:</b>	<b>418,4</b>	<b>264,8</b>	<b>153,6</b>	<b>58,0</b>
dyzelinas, tepalai	334,7	201,4	133,3	66,2
padangos	10,8	5,2	5,6	107,7
atsarginės dalys	52,2	41,7	10,5	25,2
kitos materialinės sąnaudos: bilietų popieriaus vertė, pardavimas, palūkanos bankui už autobusus	20,7	16,5	4,2	25,5

<b>Darbo sąnaudos:</b>	<b>712,2</b>	<b>579,9</b>	<b>132,3</b>	<b>22,8</b>
vairuotojų atlyginimai ir soc. draudimo įmokos	604,3	478,0	126,3	26,4
darbininkų, atliekančių autobusų remontą, atlyginimai ir soc. draudimo įmokos	107,9	101,9	6,0	5,9
<b>Autobusų nusidėvėjimo sąnaudos</b>	<b>156,8</b>	<b>137,2</b>	<b>19,6</b>	<b>14,3</b>
<b>Draudimo sąnaudos</b>	<b>10,6</b>	<b>9,4</b>	<b>1,2</b>	<b>12,8</b>
<b>Netiesioginės sąnaudos, iš viso:</b>	<b>543,5</b>	<b>440,6</b>	<b>102,9</b>	<b>23,4</b>
valdymo sąnaudos	194,5	161,1	33,4	20,7
mokesčiai	14,0	12,3	1,7	13,8
bendros ūkinės	335,0	267,2	67,8	25,4

Dėl Rusijos tęsiamos ir eskaluojamos karo prieš Ukrainą, reikšmingai padidėjusios energetinių išteklių kainos iššaukė aukštą infliaciją, kuri neigiamai veikia Bendrovės veiklos rezultatus. Dyzelino litro vidutinė kaina per 2022 m. apie 49 proc. didesnė palyginus su 2021 m. (nuo 0,86 l/Eur iki 1,28 l/Eur be PVM).

Bendrovėje vadovaujama 2018 m. gruodžio 28 d. patvirtinta Darbo apmokėjimo sistema. Darbo apmokėjimo lėšų autobusų vairuotojų ir remonto darbininkų pokytis susijęs nuo 2022 m. sausio 1 d. indeksuotais valandiniais atlygiais. Kitų pareigybių darbo užmokestis dėl lėšų stygiaus buvo padidintas nuo 2022 m. gegužės 1 d.

Neigiamai Bendrovės darbą įtakoja mažėjantis rajono gyventojų skaičius, ypač darbingo amžiaus. Sezoniškumas taip pat turi įtakos Bendrovės veiklai. Vasarą, mokinių atostogų metu, esame priversti mažinti aptarnaujamų maršrutų skaičių. Nuo to dalinai nukenčia kaimo vietovių gyventojai, ypač senyvo amžiaus, nes dėl mažo keleivių srauto jų poreikiai tenkinami minimaliai.

Įvertinus aplinkybes, kurių Bendrovė negalėjo įtakoti, yra: pajamų nepakankamas didėjimas – 296,6 tūkst. Eur, išaugusios išlaidos degalams, darbo apmokėjimo lėšoms, medžiagoms, ženklus elektros ir dujų pabrangimas. Bendrovės rezultatas 2022 m., pelnas prieš apmokestinimą – 41,8 tūkst. Eur. Bendrovė metus baigusi pelningai galės pretenduoti į ES paramos lėšas, skolintis iš banko ir palaipsniui atnaujinti autobusų parką.

*Bendrovės valdymo apskaitoje sąnaudų klasifikavimas skiriasi nuo klasifikavimo finansinėje apskaitoje, todėl sąnaudų struktūra skiriasi nuo pelno (nuostolių) ataskaitos.*

### 2.2.1. Sumokėti mokesčiai

Sumokėti mokesčiai, tūkst. Eur	2022 m.	2021 m.	Pokytis, tūkst. Eur (+, -)
Socialinio draudimo įmokos	240,2	204,3	35,9
Gyventojų pajamų mokestis	154,1	127,1	27,0
Pridėtinės vertės mokestis	2,6	2,7	-0,1
Mokestis už aplinkos teršimą	3,1	2,1	1,0

Kiti	10,9	10,2	0,7
<b>Iš viso:</b>	<b>410,9</b>	<b>346,4</b>	<b>64,5</b>

Mokesčiai buvo mokami nustatytu laiku. Pradelstų skolų valstybei 2022 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturi.

### **2.2.2. Įsipareigojimai**

Bendrovės ilgalaikių įsipareigojimų 2022 m. gruodžio 31 d. neturi.

### **2.2.3. Skolos tiekėjams**

Skolas tiekėjams sudaro Bendrovės skolos už atsargas ir paslaugas. 2022 m. gruodžio 31 d. didžiausią skolos dalį – 100,0 tūkst. Eur - sudaro skola už degalus. Ši skola susidarė dėl Bendrovės siekio įsigyti autobusą užsakomiesiems reisams paskutinėmis 2022 m. gruodžio mėn. dienomis. Degalų pirkimo sutartyje yra nustatyta sąlyga, kad Bendrovė, esant būtinybei suderinusi su tiekėju už pristatytą prekę gali pratęsti mokėjimo terminą daugiau nei 60 kalendorinių dienų. 2023 m. pradžioje su degalų tiekėju buvo atsiskaityta ir pradelstos skolos nėra. Dėl šios priežasties įsiskolinimas tiekėjams ataskaitiniais metais 10,3 tūkst. Eur didesnis (*2021 m. ir 2022 m. atitinkamai sudarė – 115,8 ir 126,1 tūkst. Eur*).

### **2.2.4. Pirkėjų įsiskolinimas bendrovei**

Pirkėjų įsiskolinimas Bendrovei 2022 m. gruodžio 31 d. – 27,2 tūkst. Eur, iš šios sumos:

- 11,4 tūkst. Eur – skola už įvairias paslaugas (*kitų įmonių autobusų įvažiavimus į autobusų stoties teritoriją, laisvų patalpų nuomą, reklamą, automobilių parkavimą*);
- 15,8 tūkst. Eur – negautos pajamos už transporto paslaugas (*pajamos už bilietų platinimą UAB „Kautra“ ir pajamos už užsakomuosius reisus*).

### **2.3. Ekologiniai veiksniai**

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą. Tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai.

Siekdami apsaugoti aplinką įsirengėme (įsigijome) naftos gaudyklę už 3,4 tūkst. Eur.

2022 m. priskaičiuotas 3,1 tūkst. Eur taršos mokestis. (*2021 m., 2,1 tūkst. Eur.*)

### **2.4. Rizikos faktoriai**

Sėkmingą Bendrovės funkcionavimą gali sutrikdyti šie rizikos faktoriai:

- nuolat besikeičiantys teisės aktai, reglamentuojantys keleivių vežimą;
- kylančios kuro, energetinių išteklių kainos, didėjantys mokesčiai;
- infrastruktūros trūkumas, bloga kelių būklė, ypač priemiestinių maršrutų;
- pasenę ir susidėvėję autobusai, nes parkas šiuo metu eksploatuoja apie 33 proc. autobusų, kuriems yra virš 15 metų. Dėl didelio nusidėvėjimo mažėja bendrovės konkurencingumas ir didėja vežimų sąnaudos;

- iš anksto neplanuojami didesnės apimties miesto gatvių remonto ir rekonstrukcijos darbai, kuriems Bendrovė negali tinkamai pasiruošti;

-dažni maršrutų ir tvarkaraščių keitimai, lemiantys keleivių nepasitikėjimą transporto sistema ir galiausiai šių klientų praradimą, pvz. apie Vilainių tilto remonto pradžią Bendrovė sužino iš socialinių tinklų - prieš 2 dienas ;

-didėjantis lengvųjų automobilių skaičius;

-profesinės mokyklos neruošia D kategorijos vairuotojų pagal Valstybės finansuojamas programas;

-nedidelis darbuotojų darbo užmokestis, norėdami išlaikyti Bendrovėje kvalifikuotus darbuotojus, privalome juos tinkamai motyvuoti. Mūsų vairuotojai yra aukštos kvalifikacijos. Jie privalo gebėti ne tik vairuoti įvairių markių ir amžiaus autobusus bet ir juos prižiūrėti. Pagrindinė priežastis leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių vairuotojų konkuruojant su Lietuvos ir tarptautinių krovinių vežimų įmonėmis yra atlyginimų dydis. Į Bendrovės kolektyvą neskuba įsilieti jauni vairuotojai, dėl ko ateityje gali kilti problemų, nes jau šiuo metu autobusų vairuotojų amžiaus vidurkis 57 metai. Esamas vairuotojų stygius darbo rinkoje turi neigiamos įtakos paslaugos kokybei.

### **III. MOKUMO RODIKLIAI**

#### **3.1. Bendrasis mokumo koeficientas**

Bendrasis mokumo koeficientas, dar vadinamas pastovaus mokumo koeficientu, parodo, kiek 1-am įmonės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo. Didesnis nei 1 rodiklis parodo, kad įmonės lėšos viršija skolintas. Rodiklio reikšmė žemiau 0,5 laikoma bloga, normalia – apie 1, daugiau kaip 2 – gera.

*Bendrovės bendrasis mokumo koeficientas 2021–2022 metais sudarė atitinkamai 5,27 ir 4,69, tai rodo, kad padėtis gera.*

#### **3.2. Ilgalaikio mokumo, arba bendrasis skolos, rodiklis**

Ilgalaikio mokumo, arba bendrasis skolos, rodiklis (visų įsipareigojimų santykis su visu turtu) rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudota formuojant įmonės turtą. Kai šis rodiklis yra mažesnis negu 0,3, situacija vertinama kaip labai gera, o kai viršija 1, situacija vertinama kaip bloga (priimtinas maksimalus rodiklis yra nuo 0,3 iki 0,5).

*Išanalizavus šio rodiklio dinamiką, nustatyta, kad ilgalaikio mokumo rodiklis 2021 m. ir 2022 m. sudarė atitinkamai – 0,16 ir 0,18. Tai reiškia, kad Bendrovės mokumo rodiklis 2022 m. yra pakankamo dydžio.*

#### **3.3. Bendrovės apyvartinis kapitalas**

Rodiklis rodo, ar įmonei pakanka apyvartinių lėšų (kiek trumpalaikio turto lieka įvykdžius visus trumpalaikius įsipareigojimus). Kuo didesnis skirtumas tarp įmonės trumpalaikio turto ir trumpalaikių įsipareigojimų, tuo didesnė tikimybė, kad įmonė galės plėsti veiklą, vykdyti savo įsipareigojimus.



Neigiamas dydis parodo, kad įmonė apyvartinius poreikius dengia ilgalaikėmis lėšomis, kas gali būti traktuojama kaip padidėjusios įmonės mokumo rizikos faktorius, taip pat kad įmonės kapitaliniai (investiciniai) poreikiai finansuojami trumpalaikiais metodais (kas rodo riziką neatsiskaityti su kreditoriais).

*Apyvartinio kapitalo pokytis per 2021–2022 m. toks: 2022 m. teigiamas (+90,4 tūkst. Eur), 2022 m. teigiamas (+180,2 tūkst. Eur). Tai rodo, kad Bendrovė gali vykdyti visus įsipareigojimus.*

### **3.4. Auksinės balanso taisyklės koeficientas**

Jis parodo, kokių lygiu ilgalaikis turtas finansuojamas pastoviu kapitalu (nuosavomis lėšomis ir ilgalaikiais įsipareigojimais). Rezultatas laikomas geru, kada koeficientas yra lygus 1 ar arti jo.

*Bendrovės auksinės balanso taisyklės koeficientas 2021 m. ir 2022 m. sudarė atitinkamai – 0,93 ir 0,87. Tai rodo, kad padėtis yra gera.*

Šių rodiklių reikšmės rodo, kad Bendrovė gali vykdyti veiklą ir įsipareigojimus.

## **IV. PERSONALAS**

### **4.1. Valdymas**

Bendrovės aukščiausias valdymo organas – visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, renkamas penkerių metų kadencijai. Stebėtojų taryba ir valdyba Bendrovėje nesudaromi.

### **4.2. Darbuotojai**

Vidutinis metinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą 2022 m. – 71 darbuotojas. 2022 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 71 darbuotojas. 2022 m. vidutinis mėnesinis (bruto) darbo užmokestis: darbuotojo – 1362,8 Eur, autobuso vairuotojo – 1383,9 Eur (*autobuso vairuotojo darbo užmokestis palyginus su 2021 m. padidėjo 22,7 procento*). Vidutinis darbo užmokestis šalies ūkyje (įskaitant ir individualias įmones) 2022 m. III ketv. (*bruto*) 1 787,1 Eur.

### **Darbuotojų etatų skaičius pagal kategorijas pateikiamas lentelėje.**

Darbuotojai pagal kategorijas	Etatų skaičius
Vadovai ir tarnautojai	8,5
Paslaugų organizavimo darbuotojai	5
Autobusų vairuotojai	40
Remonto darbininkai	8
Pardavimų darbuotojai	1
Kontrolierius	1
Pagalbiniai darbininkai	7,5
<b>Iš viso:</b>	<b>71</b>

### **4.3. Apie vadovą**

Bendrovėje direktoriaus pareigas nuo 2020 m. gruodžio 16 d. eina Remigijus Naujokas. Direktorius kitų vadovaujančių pareigų neužima. Direktorius pareiginę algą įvertinus ir kintamąją

dalį per 2022 m.: sausį – balandį buvo 2643,51 Eur, gegužę – gruodį 3448,05 Eur. Bendrovės vadovui per 2022 m. bendrai priskaičiuota darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų suma – 39 065,58 Eur.

## **V. METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ**

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas rengia pagal šiuos finansinių ataskaitų sudarymą reglamentuojančius teisės aktus:

- LR finansinės apskaitos įstatymą;
- LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą;
- LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymą;
- LR Vyriausybės nutarimą Nr.630 „Dėl inventorizacijos taisyklių patvirtinimo“;
- Lietuvos archyvų departamento prie LR Vyriausybės įsakymą Nr. 38 „Dėl bendrųjų dokumentų saugojimo terminų“.

Rengiant Bendrovės finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad artimiausioje ateityje Bendrovė galės tęsti savo veiklą. Finansiniai įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais. Visa informacija apie įmonės finansinę būklę ir veiklos rezultatus pateikta finansinėse ataskaitose.

## **VI. SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS**

Nuo 2023 m. sausio 1 d. iki finansinės atskaitomybės ir metinio pranešimo sudarymo datos vienas iš reikšmingų įvykių, kuris įtakos Bendrovės finansinę 2023 metų būklę, tai Tilto gatvėje, esančio tilto griūtis 2023 m. sausio 31 d. rytą. Tilto griūtis paralyžavo Bendrovės eismą. Skirtinguose upės pusėse dirbančių ir gyvenančių kėdainiečių kelionė autobusu prailgėjo daugiau kaip pusvalandžiu arba 15 kilometrų. Šio įvykio pasekoje Bendrovė patiria finansinių nuostolių.

## **VII. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS TYRIMŲ IR PLĖTROS VEIKLĄ**

**7.1.** Bendrovė per 2022 m. atnaujino riedmenų ūkį. Įsigyti ir pradėti eksploatuoti 4 (keturi) naudoti autobusai:

- 2 (du) 42 sėdimų vietų VDL BERKHOF (EURO 5);
- 1 (vienas) 17 sėdimų vietų VW CRAFTER (EURO 6);
- 1 (vienas) 17 sėdimų vietų MERCEDES BENZ (EURO 6);
- įsigytas ūkio ir teikimo reikmėms automobilis VW CADDY markės pagamintas 2014 m.

**7.2.** UAB “Kėdubusas“ užsitikrino 423 tūkst. Eur finansavimą iš Klimato kaitos programos administruojamų Aplinkos projektų valdymo agentūros 2-jų naujų elektra varomų autobusų įsigijimui. Finansavimo sutartis su agentūra pasirašyta 2022 m. sausio 19 d. 2023 m. I-II-ą ketvirčiais bus vykdomas autobusų pirkimo konkursas. Sėkmingai užbaigus minėtas procedūras, autobusus turėtume įsigyti 2023 m. gruodžio – 2024 m. sausio mėnesiais. Šio projekto įgyvendinimas ne tik leis

pakeisti senus autobusus, bet ir prisidės prie CO<sub>2</sub> emisijos mažinimo bei keleivių komforto ir paslaugos kokybės.

**7.3.** Sutinkamai su elektra varomų autobusų įsigijimu, autobusų stotyje J. Basanavičiaus g. 93 atliekami elektros energijos galios didinimo darbai nuo 55 (kW) iki 450 (kW). Darbų kaina - 10,4 tūkst. Eur .

**7.4.** Bendrovės remonto bazėje Pramonės g. 9A atlikta:

- gamybinių pastatų dalinis remontas – 7,1 tūks. Eur;
- naujo vandentiekio vamzdyno įrengimo darbai – 6,0 tūkst. Eur.

**7.5.** Vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės mero 2021 m. spalio 28 d. potvarkiu Nr. MPI-54 buvo sudaryta darbo grupė “ Dėl UAB “Kėdibusas“ esamos situacijos įvertinimo ir perspektyvinio plano parengimo“. Buvo atlikti paskaičiavimai, išnagrinėti įvairūs variantai, taip pat susisiepta su privataus kapitalo bendrovėmis vykdančiomis keleivių vežimą, tačiau sprendimas dėl Bendrovės veiklos nebuvo priimtas.

**7.6.** Bendrovė parengė ir Kėdainių rajono savivaldybės administracijai pristatė: UAB “Kėdibusas“ Verslo planas veiklos plėtrai 2022 -2027 m., UAB “Kėdibusas“ Verslo planas veiklos plėtrai modernizuojant Kėdainių rajono savivaldybės viešojo transporto sistemą 2022 – 2030 m. ir Kėdainių rajono savivaldybės viešojo transporto modernizavimo viziją 2022-2030 metams.

## **VIII. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS**

Bendrovės pagrindiniai planai 2023 m.:

**8.1.** Teikti kokybiškas keleivių vežimo paslaugas 6-uose miesto maršrutuose ir 23-uose priemiestiniuose maršrutuose.

**8.2.** Dalyvauti savivaldybės organizuojamuose maršrutų aptarnavimo konkursuose.

**8.3.** Vežti keleivius užsakomaisiais reisais.

**8.4.** Užtikrinti kitos veiklos aptarnavimą (patalpų ir teritorijos nuoma, reklama, kita).

**8.5.** Pagal galimybes naujinti transporto priemonių parką.

**8.6.** 2022 m. Bendrovė pilnai įgyvendino vienintelio akcininko Kėdainių rajono savivaldybės administracijos lūkesčių rašte Bendrovei nustatytus veiklos rodiklius, tačiau pateikto UAB “Kėdibusas“ ilgalaikio strateginio veiklos plano 2023 – 2027 m. nepatvirtino.

**8.6.1.** Siekti, kad Kėdainių rajono savivaldybės taryba priimtų sprendimą dėl UAB “Kėdibusas“ Verslo plano veiklos plėtrai įgyvendinimo.

**8.7** Siekiant atstovauti Bendrovės interesus, dalyvauti asociacijų veikloje (dalyvauti aktualių teisės aktų projektų svarstyme).

**8.8.** 2022 metais toliau nuosekliai dirbsime, kad Bendrovės kompetencijai priskirta veikla būtų vykdoma laiku ir kokybiškai, laikantis teisės aktų ir Kėdainių rajono savivaldybės reikalavimų bei atsižvelgiant į gyventojų lūkesčius.

**8.9** Didinti atvirumą visuomenei: periodiškai viešinti informaciją Bendrovės interneto svetainėje, facebook platformoje, žiniasklaidoje.

Direktorius

Remigijus Naujokas